## **RIBEROLLES** Claudie

claudie.riberolles@univ-amu.fr 06 67 75 19 97

Chercheuse contractuelle au CNRS Docteure en Sciences de Gestion et du Management

Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail (Aix Marseille-Université / CNRS)

## **SYNTHESE DE MON PROFIL ACADEMIQUE**

Chercheuse contractuelle post-doctorante au CNRS dans le cadre de l'ANR Panel Vico au sein du Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail (LEST – CNRS) d'Aix en Provence.

**Docteure en Sciences de Gestion et du Management et qualifiée aux fonctions de Maître de conférences** (CNU – Section 06), je suis actuellement Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche (ATER) à la Faculté d'Économie et de Gestion d'Aix-Marseille Université.

**Mes travaux de recherche** s'inscrivent à l'interface des sciences de gestion et du management et de la psychologie du travail. Psychologue sociale, du travail et des organisations de formation, je m'intéresse particulièrement aux liens entre pratiques organisationnelles, conditions de travail et santé des travailleurs.

**Ma thèse**, soutenue le 21 octobre 2024 au sein du Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail, porte sur l'expérience du télétravail dans l'hôpital public et ses effets sur la santé au travail des agents administratifs hospitaliers. Elle mobilise une méthodologie mixte, articulant approches qualitatives et quantitatives.

Depuis mes débuts dans l'enseignement en 2021, j'ai assuré plus de 407 heures de cours magistraux et de travaux dirigés, de la Licence 2 au Master 2, auprès de publics variés. Mes enseignements portent principalement sur la **gestion des ressources humaines**, la **psychologie** et la **santé au travail**, ainsi que la **méthodologie de la recherche**.

## **ÉTAPES CLES DU PARCOURS ACADEMIQUE**

2025 : Qualification aux fonctions de Maître de conférences (CNU - Section 06)

2024 : Soutenance de thèse le 21/10/2024 (2e place du prix Ekilibre, Cabinet Ekilibre Conseil)

#### **ACTIVITES SCIENTIFIQUES**

**Thématique de recherche :** pratiques organisationnelles, télétravail et nouvelles formes de travail, conditions de travail, santé au travail, risques psychosociaux, épuisement professionnel, conduite du changement, transformations organisationnelles, management, encadrement intermédiaire, modèles d'analyse du travail.

**Méthodologies de la recherche pratiquée** : méthodologie mixte, approches qualitatives (entretiens exploratoires et semidirectifs, observation participante, analyse thématique), approches quantitatives (questionnaires, analyses statistiques, modélisation)

#### Principaux travaux scientifiques:

- Riberolles, C., & Brulhart, F. (2025). Télétravail et épuisement professionnel au sein de l'hôpital public : analyse du rôle médiateur des interactions entre sphères de vie. @GRH, 2025, 56(3). Numéro consacré aux « meilleures communications du 36e congrès de l'AGRH »
- Riberolles, C., Baret, C., & Krohmer, C. (2025). Chapitre 13: Quand le télétravail s'invite à l'hôpital public: conséquences pour la QVCT des agents administratifs hospitaliers. Dans E. Abord de Chatillon, T. Chakor &, N., Commeiras (dir.), Mutations du travail et santé au travail: enjeux de société et de management, AGRH, Vuilbert, 978-2-311-41508-7
- Riberolles, C., Krohmer, C. & Baret, C. (2023). Du télétravail « confiné » au télétravail « pérenne », quelles transformations du travail pour les télétravailleurs? Le cas du personnel non soignant d'un hôpital public. Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels, 51-73, XXIX.
- **Riberolles, C. (2021).** La sociologie de la traduction comme grille d'analyse théorique de la conduite du changement : La mise en œuvre du télétravail à l'hôpital public . 9° Congrès ARAMOS, Atelier doctoral, Créteil, 24 novembre 2021, Les organisations de santé : définitions et transformations, Créteil, France. **Prix de la « meilleure communication jeune doctorante »**

#### **ACTIVITES INSTITUTIONNELLES ET DE RECHERCHE**

Depuis 2025 : Membre du Membre du Conseil d'Administration de l'association R<sup>2</sup>QVT (Réseau de Recherche QVT en santé)

Depuis 2024 : Membre de l'équipe de recherche PANELVICO (AAPG ANR 2022-2027)

Depuis 2023: Co-responsable de l'axe scientifique « Risques, normes, relations professionnelles » au sein du LEST

#### **ACTIVITES PEDAGOGIQUES**

**Thématiques d'enseignement :** Gestion des ressources humaines, Santé au travail, Méthodologie de la recherche, Conseil en Ressources humaines, Introduction aux Sciences Humaines et Sociales...

**Publics :** L2 Administration Économique et Sociale (AES), L3 Gestion des Entreprises (GE), M1 Gestion des Ressources Humaines (GRH), M2 Gestion des Ressources Humaines (GRH), 2ème année d'École d'Ingénieur

Total des enseignements au 31/08/2025 : 407,25 HeTD dont 149,5h de CM et 183h de TD

#### SOMMATRE

SOMMAIRE	
Parcours de formation	2
Expériences professionnelles académiques	2
Expériences professionnelles académiques	3
Publications et communications en cours	4
Publications et communications	4
Projet de recherche	5
Responsabilités collectives	5
Activités pédagogiques	5
Activités pédagogiques	7
Compétences diverses	7
PARCOURS DE FORMATION	

#### **2025** Qualification aux fonctions de maître de conférences – CNU – Section 06

**2020-24**Doctorat en Sciences de Gestion et du Management – Thèse soutenue le 21 octobre 2024
Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail (LEST, CNRS – Aix Marseille Université)

**Thèse** : « Le télétravail à l'hôpital public : De l'expérience de la mise en place du télétravail à l'étude de son impact sur la santé au travail »

- Sous la direction de Christophe BARET et Cathy Krohmer, Professeurs des Universités, AMU, LEST

## Jury de thèse:

- Emmanuel Abord de Chatillon (Rapporteur), Professeur des Universités, Université Grenoble Alpes
- Didier Vinot (Rapporteur), Professeur des Universités, Université Lyon 3
- Nathalie Commeiras (Présidente du jury), Professeure des Universités, Université de Montpellier
- Franck Brulhart (Examinateur), Professeur des Universités, Aix-Marseille Université, LEST
- Christophe Baret (Directeur de thèse), Professeur des Universités, Aix-Marseille Université, LEST
- Cathy Krohmer (Co-directrice de thèse), Professeure des Universités, Aix-Marseille Université, LEST

# **2017-18** Master 2 de Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations, mention Très Bien *Université Toulouse Jean-Jaurès, Toulouse (31)*

**Mémoire**: « *Travail et santé psychique chez les exploitants agricoles. Étude des représentations et des conduites de recours aux soins.* » - sous la direction de Brigitte ALMUDEVER, Professeure de Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations.

**Rapport de recherche** : « L'accès aux soins en milieu rural. Recherche sociologique qualitative menée à partir d'un bassin de vie à risque de rupture dans l'accessibilité aux soins primaires » - (dir) Sabrina DAHACHE, Docteure en Sociologie, Association Santé Éducation Prévention sur les Territoires

## **2015-17** Master 1 de Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations, mention Très Bien Université Toulouse Jean-Jaurès, Toulouse (31)

Mémoire : « Étude des processus psychosociaux à l'œuvre chez des travailleurs insérés dans les métiers du développement durable. Le sens et les valeurs du travail. » - sous la direction de Marie-Pierre CAZALS-FERRE, Professeure de Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations.

## 2012-15 Licence de Psychologie, mention Bien

Université Toulouse Jean-Jaurès, Toulouse (31)

## **EXPERIENCES PROFESSIONNELLES ACADEMIQUES**

#### 10/25 - 08/26 Chercheuse contractuelle post-doctorante - CNRS - ANR Panel Vico

(11 mois) CNRS – Laboratoire d'Économie et de Sociologie du travail – Aix en Provence / Marseille (13) en cours

## 03/24 - 08/25 Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche (ATER)

(1 an et 6 mois) Faculté d'Économie et de Gestion – Aix en Provence / Marseille (13)

- 300 heures d'enseignement (HeTD) – Public : L2 AES, L3 GE, M1 GRH (FI, FC), M2 GRH-OTRH

## 12/20 - 12/23 Doctorante en Sciences de Gestion / Attachée Administration Hospitalière

(3 ans) AP-HM (Assistance Publique - Hôpitaux de Marseille) – Marseille (13)

- Missions opérationnelles au sein du service « Gestion du temps de travail » à la Direction des Ressources Humaines (compte éparque temps, planning, télétravail...)

- Recherche de doctorat : « *Le télétravail à l'hôpital public : De l'expérience de la mise en place du télétravail à l'étude de son impact sur la santé au travail »* 

Avant 2019 Expérience en tant que psychologue du travail – Cf. p.7 – Expériences professionnelles non-académiques

## **ACTIVITES SCIENTIFIQUES**

**Thématiques de recherche :** pratiques organisationnelles, télétravail et nouvelles formes de travail, conditions de travail, santé au travail, risques psychosociaux, épuisement professionnel, conduite du changement, transformations organisationnelles, management, encadrement intermédiaire, modèles d'analyse du travail.

**Méthodologies de la recherche pratiquée** : méthodologie mixte, approches qualitatives (entretiens exploratoires et semidirectifs, observation participante, analyse thématique), approches quantitatives (questionnaires, analyses statistiques, modélisation)

## TRAVAUX DE RECHERCHE MENES ET ENVISAGES

Mes recherches s'inscrivent dans le champ de la gestion et du management, à l'interface avec la psychologie du travail. Elles se concentrent sur les problématiques contemporaines liées à la santé au travail, aux nouvelles formes d'organisation et aux risques psychosociaux. Je m'attache à analyser les dynamiques organisationnelles et leurs conséquences sur le bien-être des travailleurs, en particulier les facteurs d'épuisement professionnel et les leviers de préservation de la santé dans des environnements de travail en transformation.

Dans ma thèse, cette démarche s'est traduite par une étude du télétravail dans la fonction publique hospitalière, mobilisant une méthodologie mixte. J'ai ainsi mené 13 entretiens exploratoires, 30 entretiens semi-directifs et analysé 494 réponses à un questionnaire quantitatif. Cette recherche a permis de mettre en lumière les impacts ambivalents du télétravail sur la santé des agents administratifs, ainsi que les tensions vécues par l'encadrement intermédiaire dans la mise en œuvre de cette modalité de travail. Les résultats ont donné lieu à des préconisations concrètes pour un déploiement plus soutenable du télétravail dans les hôpitaux publics.

Mes travaux sont valorisés par plusieurs communications dans des colloques scientifiques (AGRH, ARAMOS, AFS), deux articles publiés dans une revue à comité de lecture (RIPCO, @GRH), un article en cours de révision dans une revue classée (RGRH), ainsi qu'un chapitre d'ouvrage collectif. Ces productions scientifiques contribuent aux réflexions actuelles sur l'adaptation des organisations de travail aux défis contemporains.

Par la suite je souhaite poursuivre mes investigations en explorant davantage l'impact des nouvelles formes de travail sur la santé au travail, le bien-être des travailleurs et les transformations organisationnelles. J'aspire également à m'impliquer dans des projets interdisciplinaires intégrant des enjeux théoriques et pratiques, afin de répondre aux défis contemporains des environnements professionnels.

#### THESE DE DOCTORAT

**Riberolles, C (2024).** Le télétravail à l'hôpital public : De l'expérience de la mise en place du télétravail à l'étude de son impact sur la santé au travail. Sciences de Gestion. Aix Marseille Université (AMU). Français. (tel-04753405)

- Financement : CDD de 3 années au sein de l'Assistance Publique Hôpitaux de Marseille (AP-HM)
- Prix 2025 : 2<sup>e</sup> place du prix Ekilibre, Cabinet Ekilibre Conseil, catégorie Doctorat

En 2019, le monde a fait face à la crise sanitaire de la Covid-19 entraînant l'essor du télétravail pour assurer la continuité de l'activité. Ce bouleversement a impacté de nombreux travailleurs et notamment les agents administratifs des hôpitaux publics découvrant brutalement, et de manière contrainte, cette pratique. Face à une littérature ambivalente et un faible nombre d'études sur cette population, deux interrogations émergentes sont traitées dans cette thèse : comprendre l'expérience inédite vécue par ces professionnels en période de télétravail confiné, puis à l'issue de la crise sanitaire, et examiner les répercussions sur leur santé au travail dans un contexte stabilisé, selon le modèle exigences-ressources de Demerouti et al. (2001).

Pour ce faire, une méthodologie mixte, combinant approches qualitative et quantitative, a été élaborée. La phase qualitative comprend 13 entretiens exploratoires, 30 entretiens semi-directifs et une analyse de 690 fiches de demande de télétravail. La phase quantitative repose sur une modélisation réalisée à partir d'une revue de la littérature complémentaire et sur les résultats de la phase qualitative. Elle s'appuie sur un guestionnaire recueillant 494 réponses exploitables.

Les résultats qualitatifs révèlent plusieurs conséquences du télétravail : transformation de l'organisation du travail et des tâches réalisées, déstabilisation des encadrants de proximité, nouvelle manière de travailler affectant les relations professionnelles et impacts perçus sur la santé au travail. La phase quantitative montre que l'intensité du télétravail influence directement et négativement l'épuisement professionnel des agents publics. Ces résultats mettent également en lumière des effets indirects de l'intensité du télétravail sur l'épuisement professionnel dont l'impact est médié par deux facteurs : la satisfaction envers le confort et les fonctionnalités de l'environnement de travail, qui contribue à réduire l'épuisement professionnel, et les effets négatifs de la vie privée sur la vie au travail, qui tendent à l'augmenter.

Les conclusions de cette étude confirment l'importance d'une approche globale des situations de travail pour la mise en œuvre d'actions de prévention considérant les effets protecteurs des ressources et les risques liés aux exigences.

#### **PUBLICATIONS ET COMMUNICATIONS EN COURS**

#### ARTICLE EN COURS D'EVALUATION DANS UNE REVUE A COMITE DE LECTURE

Article soumis à la Revue RGRH (Classement FNEGE rang 2)

**Riberolles, C., & Brulhart, F.** Les facteurs d'épuisement professionnel des agents administratifs de l'hôpital public au lendemain de la crise sanitaire : le rôle des ressources et des exigences. Soumis le 01/10/2024 à la Revue de Gestion des Ressources Humaines (RGRH) – Évaluation reçue le 27/03/2025 - **Premier tour de révision en cours** 

#### **PUBLICATIONS ET COMMUNICATIONS**

## ARTICLE DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE

**Riberolles, C (2025).** Note de lecture : « Le télétravail, un mode de vie » de Laurent Taskin. *Revue Française de Gestion, 51* (324), 180-188. doi :10.1684/rfq.2025.104

**Riberolles, C., & Brulhart, F. (2025).** Télétravail et épuisement professionnel au sein de l'hôpital public : analyse du rôle médiateur des interactions entre sphères de vie. *@GRH,* 2025, 56(3).

> Numéro consacré aux « meilleures communications du 36e congrès de l'AGRH »

**Riberolles, C., Krohmer, C. & Baret, C. (2023)**. Du télétravail « confiné » au télétravail « pérenne », quelles transformations du travail pour les télétravailleurs? Le cas du personnel non soignant d'un hôpital public. *Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels*, 51-73, XXIX.

#### **CHAPITRE D'OUVRAGE**

**Riberolles, C., Baret, C., & Krohmer, C. (2025).** Chapitre 13 : Quand le télétravail s'invite à l'hôpital public : conséquences pour la QVCT des agents administratifs hospitaliers. *Dans E. Abord de Chatillon, T. Chakor &, N., Commeiras (dir.), Mutations du travail et santé au travail : enjeux de société et de management, AGRH, Vuilbert, 978-2-311-41508-7.* 

#### **COMMUNICATIONS**

**Riberolles, C. (2025).** Le télétravail à l'hôpital public comme révélateur d'inégalités : une analyse des perceptions de justice organisationnelle des agents administratifs au lendemain de la crise sanitaire. 13e congrès ARAMOS 2025, Nov 2025, Lyon, France.

**Riberolles, C., & Brulhart, F. (2025).** *Télétravail et épuisement professionnel au sein de l'hôpital public : analyse du rôle médiateur des interactions entre sphères de vie.* 36ème Congrès Annuel de l'AGRH. Transformer les organisations par un Management des Ressources Humaines engagé et citoyen! 22-24 octobre 2025, Deauville, France.

**Riccone, N. & Riberolles, C. (2025).** *Généralisation du télétravail : le télétravail-refuge* [communication acceptée]. 11e congrès de l'Association Française de Sociologie, Environnement(s) et inégalités. 8-11 juillet 2025, Toulouse, França.

**Riberolles, C, Baret, C., & Krohmer, C. (2024).** Quand l'hôpital public rencontre le télétravail. Conséquences perçues de la mise en place du télétravail sur la QVCT pour les agents publics hospitaliers. 35ème Congrès Annuel de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines. Entre fragmentation et hybridation des mondes du travail quelle(s) GRH demain ? 23-25 octobre 2024, Barcelone, Espagne.

**Riberolles, C., & Brulhart, F. (2023).** Les facteurs d'épuisement des agents administratifs de l'hôpital public : le rôle des ressources et des exigences professionnelles [communication]. Conférence ARAMOS. La coopération dans tous ses états Professionnels : organisations et territoires au service du patient ? 29 et 30 novembre 2023. Metz, France.

**Riberolles, C., Krohmer, C. & Baret, C. (2021).** L'expérience du télétravail dans un hôpital public : Premiers enseignements pour la conduite du changement. 9° Colloque Santé. L'expérience patients et professionnels : nouveaux regards sur l'innovation en santé. 22 et 23 juin 2021. Marseille, France.

## **JOURNEES D'ETUDE, CONFERENCES ET WEBINAIRE**

**Vayre, E. & Riberolles, C. (2025).** Le télétravail : quels enjeux en termes de QVCT et de santé au travail ? *[webinaire]*. Réseau R2QVT, « Nouvelles technologies et QVT ». 09 décembre 2025.

**Riberolles, C. (2025).** *Télétravail et santé au travail : l'expérience des agents administratifs de l'hôpital public [conférence]*. RESACT (Recherche scientifique et amélioration des conditions de travail), « 6 et demi : Les congrès viennent à vous ». 04 novembre 2025. Toulouse, France

**Riberolles, C. (2025).** *Télétravail à l'hôpital public et justice organisationnelle : un révélateur d'inégalités pour les agents administratifs hospitaliers* [journée d'étude]. Réseau R2QVT, « 4e Journée d'étude et de rencontre du R2QVT en santé. Regards croisés sur la QVCT dans le secteur sanitaire et médico-social ». 15 mai 2025, Aix en Provence, France.

**Riberolles, C. (2024).** Le télétravail dans les établissements sanitaires, de l'impossibilité de principe à l'expérimentation concrète : Le cas du télétravail à l'hôpital public [journée d'étude]. ARACT Nouvelle-Aquitaine, « Journée d'étude Télé-Scope de l'Observatoire Nouvelle-Aquitaine du télétravail et de la digitalisation du travail », 17 septembre 2024, Bordeaux, France.

### **ATELIERS DOCTORAUX**

**Riberolles, C. (2021).** La sociologie de la traduction comme grille d'analyse théorique de la conduite du changement : La mise en œuvre du télétravail à l'hôpital public [communication]. 9° Congrès ARAMOS, Atelier doctoral. Les organisations de santé : définitions et transformations. 24 novembre 2021. Créteil, France

> ARAMOS 2021 : prix de la meilleure communication jeune doctorante

## **MEMOIRES ET RAPPORTS DE RECHERCHE**

2018 – Master 2 – Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations – **Mémoire de recherche** : « Travail et santé psychique chez les exploitants agricoles. Etude des représentations et des conduites de recours aux soins. » - sous la direction de Brigitte ALMUDEVER, Professeure de Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations.

2018 – Master 2 – Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations – **Rapport de recherche**: Diagnostic Territorial Santé: « *L'accès aux soins en milieu rural. Recherche sociologique qualitative menée à partir d'un bassin de vie à risque de rupture dans l'accessibilité aux soins primaires.* » - sous la direction de Sabrina DAHACHE, Docteure en Sociologie, Association Santé Education et Prévention sur les Territoires

2017 – Master 1 – Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations – **Mémoire de recherche** : « *Etude des processus psychosociaux à l'œuvre chez des travailleurs insérés dans les métiers du développement durable. Le sens et les valeurs du travail.* » - sous la direction de Marie-Pierre CAZALS-FERRE, Professeure de Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations

#### PROJET DE RECHERCHE

Depuis 09/2024 : Participation à l'équipe Recherche – PANELVICO – « Observer les conséquences sociales de la crise sanitaire sur le long terme » - Piloté par Pierre Mercklé (PACTE), co-animé par Michel Grossetti (LISST, CNRS) et Claire Bidart (LEST, CNRS)

- ANR PANELVICO (https://vico.hypotheses.org) AAPG ANR 2022 PRC Axe les sociétés contemporaines : états, dynamiques et transformations (2022-2027)
- Projet porté par PACTE et piloté par Pierre Mercklé. Il réunit 32 chercheurs en sociologie, droit et sciences de gestion, et vise une évaluation précise des impacts à long terme de la crise sanitaire sur les relations personnelles et les liens sociaux, au-delà des seuls bouleversements observés pendant et autour des confinements. Il vise aussi à prendre la mesure des articulations entre ces transformations des liens sociaux d'une part, et les évolutions dans un certain nombre de domaines fondamentaux de la vie sociale d'autre part.
- Mon implication porte plus spécifiquement sur l'axe 1 qui traite des transformations dans le travail. Mon rôle dans cet axe vise à conduire et analyser des entretiens sur les trajectoires professionnelles individuelles, à réaliser des monographies de recherche ainsi qu'à élaborer et traiter des questionnaires de recherche

#### **RESPONSABILITES COLLECTIVES**

Depuis juin 2025 : Membre du Conseil d'Administration de l'association R2OVT - Réseau de Recherche OVT en santé

- Espace de dialogue pluridisciplinaire fédérant des chercheurs engagés dans la recherche et la valorisation des travaux sur la qualité de vie au travail (QVT) dans le secteur de la santé, en lien avec les acteurs de terrain.

Depuis janvier 2023 : Co-responsable de l'axe scientifique RINOREP (RIsques, NOrmes, RElations Professionnelles)

- L'axe scientifique RINOREP (RIsques, NOrmes, RElations Professionnelles) du laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail rassemble une équipe interdisciplinaire de plus de 50 chercheurs et doctorants travaillant sur des thématiques telles que les dynamiques des organisations, les relations de travail, les transformations des normes de gestion et l'action publique.
- Dans ce cadre, je co-anime mensuellement des rencontres scientifiques et séminaires thématiques, favorisant les échanges entre chercheurs et stimulant des collaborations autour de questionnements clés du laboratoire.

2020-2022 : Association « DECLIC », association des doctorants du Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail

- 2021-2022 : En charge de l'organisation d'ateliers à destination des doctorants. Thématiques : méthodologies de recherche, rédaction d'article, rédaction de thèse, stratégies de publication...
- 2020 2022 : Participation au conseil d'administration

## **ACTIVITES PEDAGOGIQUES**

Mes activités d'enseignement s'articulent principalement autour de **quatre axes** : la gestion des ressources humaines, le management des organisations, la psychologie du travail au service du conseil et de l'accompagnement des changements organisationnels, ainsi que la méthodologie de la recherche qualitative.

J'ai dispensé des enseignements à **plusieurs niveaux**: Licence (L2, L3), Master (M1, M2), ainsi qu'en école d'ingénieur. Ces cours ont été assurés en formation initiale et continue, sous forme de cours magistraux et de travaux dirigés. Mon volume cumulé d'enseignement s'élève, à la fin de l'année universitaire 2024–2025, à **407,25 heures équivalent TD**, réparties en 149,5 heures de cours magistraux et 183 heures de travaux dirigés.

Dans ma pratique pédagogique, je mets un point d'honneur à transmettre des savoirs théoriques et méthodologiques en les rendant concrets, accessibles et ancrés dans les réalités professionnelles. Je veille à l'alignement pédagogique entre les objectifs d'enseignement, les compétences à acquérir et les modalités d'évaluation. Sensible à l'approche par compétences, je mobilise des outils de rétroaction (quiz interactifs, sondages en ligne, outils collaboratifs...) et je conçois des séquences pédagogiques favorisant l'implication active des étudiants, ainsi que le développement de leurs savoirs, savoir-faire et savoir-être, en lien avec les attentes du monde professionnel.

Année	Statut	Formation	Intitulé de l'enseignement	Heures
2024 2025	ATER FEG-AMU	<b>M1 GRH</b> (70 étud.)	CM : Management, comportement organisationnel : La santé au travail (S1)	CM: 3,5h
		<b>M1 GRH</b> (70 étud.)	<b>TD</b> : Fonctions et stratégies RH, GPEC, acquisition de compétences (S1)	TD: 36h
		<b>M1 GRH</b> (21 étud.)	<b>TD</b> : Projet et professionnalisation: Conduire un projet de recherche & d'accompagnement des changements organisationnels (S1)	TD : 6h
		<b>M1</b> (27 étud.)	CM : Conseil en RH, travail et organisation : Démarches d'intervention (S1)	CM: 9h
		M1 GRH F° continue (25 étud.)	CM/TD : Fonctions et stratégies RH, GPEC, acquisition de compétences (S1)	CM: 24h TD: 12h
		<b>L2 AES</b> (41 étud.)	CM: Politique sociale et gestion des RH (S1)	CM: 24h
		<b>M1 GRH</b> (37 étud.)	<b>TD</b> : Projet et professionnalisation : Méthode de la recherche qualitative & Diagnostic organisationnel (S2)	TD: 36h
		<b>M1 GRH</b> (70 étud.)	CM : Projet professionnel et découverte des métiers de la GRH (S2)	CM: 1,5h
		<b>M2 GRH</b> (18 étud.)	<b>CM</b> : Analyse du travail et innovations organisationnelles : La santé au travail (S2)	CM : 6h
2023 2024	Vacataire Centrale Marseille	<b>2</b> ème année <b>Ingénieur généraliste</b> (299 étud.)	CM : Organisation du travail et risques psychosociaux (S1) TD : Introduction aux SHS : mise en œuvre d'une démarche d'enquête (S1)	CM : 2h TD : 22h
	Vacataire FEG-AMU	<b>M1 GRH</b> (72 étud.)	CM : Management et comportement organisationnel : La santé au travail (S1)	CM: 3,5h
	ATER FEG-AMU	<b>M1 GRH</b> (34 étud.)	<b>CM</b> : Conseil en RH, travail et organisation: Psychologie du travail et intervention dans les organisations (S1)	CM: 12h
		<b>M1 GRH</b> (19 étud.)	TD : Projet et professionnalisation : Conduire un projet-mémoire (S2)	TD : 15h
		M1 GRH F° continue (32 étud.)	CM : La mise en œuvre du télétravail (S2) TD : La gestion des Ressources Humaines (S2)	CM: 12h TD: 12h
		<b>L3 GE</b> (78 étud.)	CM : Management des RH (S2)	CM : 6h
		<b>L2 AES</b> (41 étud.)	CM : Politique sociale et gestion des RH (S2)	CM: 24h
2022 2023	Vacataire Centrale Marseille	<b>2</b> ème année <b>Ingénieur généraliste</b> (299 étud.)	CM : Organisation du travail et risques psychosociaux (S1) TD : Introduction aux SHS : mise en œuvre d'une démarche d'enquête (S1)	CM : 2h TD : 22h
	Vacataire	M1 GRH	CM : Management et comportement organisationnel : La santé au travail (S1)	CM : 4h

TOTAL HATD actual : 407 25				
2021 2022	Intervenant FEG-AMU	<b>M1 GRH</b> F° continue (38 étud.)	CM : Gestion des Ressources Humaines : Mise en œuvre du télétravail (S2)	CM : 2h
			<b>CM</b> : Conseil en RH, travail et organisation : Psychologie du travail et intervention dans les organisations (S2)	CM: 12h
			CM : La mise en œuvre du télétravail (S2) TD : La gestion des RH (S2)	CM : 2h TD : 22h
	FEG-AMU	(65 étud.)		

## **EXPERIENCES PROFESSIONNELLES NON-ACADEMIQUES**

## **EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

**03/19 - 12/19** Psychologue du travail

(10 mois)

ALIXIO MOBILITE - CABINET ACCA - Toulon (83)

- Évaluation des aptitudes à la conduite automobile et au port d'armes
- Bilans de compétences auprès de l'ANFH
- Recrutement : collectivités, organismes de service public, entreprises privées (Conseil Départemental du Var, RTE, RTM, Pôle Emploi...)

**TD**: 183h

- Accompagnement vers/dans l'emploi auprès de Pôle Emploi (Evaluation des Compétences et des Capacités Professionnelles, Méthode Recrutement Simulation...)

04/18 - 09/18

Psychologue du travail stagiaire - Stage de Master 2

(6 mois)

MSA Midi-Pyrénées Nord – Montauban (82)

 Réalisation d'un Diagnostic Territorial Santé: « L'accès aux soins en milieu rural. Recherche sociologique qualitative menée à partir d'un bassin de vie à risque de rupture dans l'accessibilité aux soins primaires. » - sous la direction de Sabrina DAHACHE, Docteure en Sociologie, Association Santé Éducation et Prévention sur les Territoires

11/16 - 06/17

Psychologue du travail stagiaire - Stage de Master 1

(8 mois)

AFPA Transitions Occitanie – Toulouse (31)

- Accueil de premier niveau du public pour l'insertion professionnelle
- Accompagnement à l'élaboration du projet professionnel, bilan professionnel
- Animation d'ateliers : transfert de compétences, techniques de recherche d'emploi
- Ingénierie financière de formation professionnelle

#### **ACTIVITES ASSOCIATIVES**

Scouts et Guides de France

2017 – 2020 : Formatrice BAFA, Accompagnatrice Pédagogique Territorial 2011 – 2017 : Animation auprès de jeunes – Management d'équipes

Formations associées :

2018 : Formatrice du Scoutisme Français2014 : Directrice d'accueil de scoutisme

- 2013 : BAFA - Brevet d'Aptitude aux Fonctions d'Animateur

**2021** Médaille d'honneur de la jeunesse, des sports et de l'engagement associatif, délivrée par le Maire de Toulouse Jean-Luc Moudenc

#### **COMPETENCES DIVERSES**

**LINGUISTIQUES** 

Français : Langue maternelle Anglais : Équivalent B1 **INFORMATIQUES** 

Bureautique : Pack Office (avancé)

Logiciels de traitement de données : Nvivo (intermédiaire), SPSS (débutant), R (débutant) Logiciels de gestion du temps de travail / paie : AgileTime (avancé), AGIRH (intermédiaire)