

RELEVÉ DE CONCLUSIONS DU CONSEIL DE LABORATOIRE DU 4 DECEMBRE 2025

Présent.e.s :

- * Mounayad ALI
- * Christophe BARET
- * Claire BIDART
- * Kristelle BELKREIR
- * Nathalie BESSET
- * Mustapha EL MIRI
- * Léa GOULEY
- * Cathy KROHMER
- * Xavier JOUTARD
- * Julien MAISONNASSE
- * Jocelyne MARTINIÈRE-TESSON
- * Amandine PASCAL
- * Francesca PETRELLA
- * Ingrid TUCCI

Excusé.e.s :

- * Flora BAJARD
- * Vanessa DI PAOLA

Invité.e.s :

- * Héloïse BERKOWITZ (point 2.3 - visio)
- * Frédéric DECOSSE (point 2.3 - visio)
- * Ingrid MAZZILLI (point 2.3 - visio)
- * Leslie MONNIER (point 1)
- * Patrick PEREZ (point 2.3)
- * Fabienne SOLDINI (point 2.3 - visio)
- * Eric VERDIER (point 2.3 - visio)

Rapporteuse : Jocelyne MARTINIÈRE-TESSON

Avec à l'ordre du jour les points suivants :

1. Fonctionnement

Plan de communication

2. Ressources humaines

Concours CNRS 2026 : soutien du laboratoire

Validation PFU 2026

Examens de demandes d'associations

Retours sur l'AG du 19 novembre

3. Gouvernance

4. Questions diverses

1. FONCTIONNEMENT

1.1 PLAN DE COMMUNICATION

Leslie MONNIER présente le plan de communication du laboratoire qu'elle a préparé.

En voici les grandes lignes :

- * Enjeux & cadre.
- * Orientations stratégiques.
- * Actions & événements 2026.
- * Pilotage & moyens (*2 nouveautés : formalisation d'un plan de communication structuré & mise en place d'un budget communication suivi & ajusté annuellement*).

Le calendrier est le suivant :

- * fin 2025 : INTERNET charte éditoriale + contenus, lancement conception INTRANET
- * mars 2026 : formation webmaster + référents + mise en ligne INTERNET et INTRANET
- * avril 2026 : newsletter
- * 2026 : actualités WEB, portraits, etc.
- * juillet 2026 : journée annuelle du laboratoire
- * octobre 2026 : fête de la science

Christophe BARET remercie Leslie pour son plan de communication structuré. Aucune question n'est soulevée par les membres qui la remercient.

Marella LEWANDOWSKI a souhaité se retirer de la mission de référente Sciences et société afin de se consacrer à d'autres activités. Christophe BARET propose de confier cette mission à Leslie MONNIER. **Leslie MONNIER** accepte de prendre le relais.

➤ **Le Conseil de Laboratoire valide cette décision.**

2. RESSOURCES HUMAINES

2.1 CHAIRE PROFESSEUR JUNIOR AMU (BUDGET MESR et AMIDEX)

Amel BOUBEKEUR (*sociologue de 15 ans d'expérience*) a obtenu la CPJ AMU « *Troubles géopolitiques et mutations sociales en méditerranée* ». Elle est affectée au LEST et au département de sociologie de ALLSH. Ses recherches portent sur l'ISLAM de France & les scènes politiques du MAGREB. Elle a un contrat de 3 ans qui débute le 15/12/2025. Mustapha EL MIRI est son référent scientifique. Christophe BARET rappelle que les titularisations des CPJ seront réalisées sur des supports PR attribués spécifiquement par le MESR et n'imputeront pas les masses salariales des facultés.

2.2 COMITE DE SELECTION POUR MOLLY DONDERO (BUDGET AMIDEX)

Le Comité de Sélection pour **Molly DONDERO**, sociologue américaine, est en cours de composition. Le CDD de 3 ans en sociologie sera attribué à compter du 1^{er} septembre 2026.

Avec ces deux arrivées, Christophe BARET se félicite du renfort en sociologie même si les CPJ et CDD AMIDEX ne font pas l'unanimité chez les enseignants-chercheurs titulaires & créent des jalousies parmi les unités qui n'en bénéficient pas.

Nathalie BESSET aborde l'impact de ses recrutements et des budgets conséquents qui les accompagnent sur la charge de travail de l'équipe d'accompagnement à la recherche. Elle souhaite que l'université apporte un soutien pour la gestion financière.

2.3 CONCOURS CNRS 2026 : SOUTIEN AU LABORATOIRE

4 chercheur.e.s CNRS (*Héloïse BERKOWITZ, Frédéric DECOSSE, Fabienne SOLDINI & Ingrid TUCCI*) se sont impliqués.e.s dans l'organisation de l'accompagnement des candidats.

Les profils ont été mis en ligne sur le site WEB du LEST.

Ingrid TUCCI a fait appel à d'autres collègues volontaires pour apporter leur expertise.

Les membres sollicités ont été invités à la séance (*cf page 1 « invités »*).

Les candidat.e.s ayant soumis leur demande de soutien, restant en liste, sont les personnes suivantes :

- * **Emilie AUGER** - sections 39 & 43 - (*rapporteurs : Frédéric DECOSSE & Delphine MERCIER*).
- * **Franco BONOMI BEZZO** - sections 39 & 43 (*rapporteurs : Thierry BERTHET & Xavier JOUTARD*).
- * **Simone DI CECCO** - sections 39 & 43 (*rapporteurs : Gwendoline PROMSOPHA & Eric VERDIER*).
- * **Gabriel ETOGO** - section 40 (*rapporteurs : Karine GUIDERDONI & Julien MAISONNASSE*).
- * **Olga GHEORGHIEV** - sections 42, 43 & 52 (*rapporteuse : Francesca PETRELLA*).
- * **Arthur GUICHOUX** - sections 39 & 43 (*rapporteuses : Anne-Marie ARBORIO & Delphine MERCIER*).
- * **Emmanuelle HELLIO** - section 39 (*rapporteurs : Frédéric DECOSSE & Elisa KLUGER*).
- * **Sofia LAIZ-MOREIRA** - section 39 (*rapporteurs : Mustapha EL MIRI & Patrick PEREZ*).
- * **Julia LEGRAND** - sections 39 & 43 (*rapporteurs : Paul BOUFFARTIGUE & Fabienne SOLDINI*).
- * **Justine LOIZEAU** - section 40 (*rapporteuses : Héloïse BERKOWITZ, Béatrice CHAUVIN & Ingrid MAZZILLI*).
- * **Adélie RANVILLE** – section 40 (*rapporteuses : Dominique AMI & Nadine RICHEZ-BATTESTI*).

* **Marija ROGLIC** -sections 40 & 43 (*rapportrices : Héloïse BERKOWITZ & Ariel MENDEZ*).

* **Ilkay Unay-Gailhard** - sections 40 & 42 (*rapporteurs : Mikael AKINOWICZ & Martine GADILLE*).

* **Romain SLITINE** - section 40 (*rapportrices : Ingrid MAZZILLI & Nadine RICHEZ-BATTESTI*).

* **Lucie WIART** - section 40 (*rapportrices : Héloïse BERKOWITZ & Giorgia TRASCIANI*).

Après examen de leur candidature, il a été décidé d'accorder le soutien du LEST à 13 candidatures sur 15 (*non soutenues : Sofia LAIZ-MOREIRA & Ilkay UNAY-GAILLARD en raison de leur projet insuffisamment abouti*).

Christophe BARET rappelle que les recrutements de chercheur.e.s sont primordiaux pour l'avenir du laboratoire, 3 départs étant prévus en 2026 [*Thierry BERTHET (mobilité), Claire BIDART & Martine GADILLE (retraite)*].

2.4 VALIDATION PFU 2026

Le PFU 2026 (*deadline : 25 septembre*) a été transmis le 3 novembre au SRH du CNRS et déposé via un outil dédié.

Document cadre, il concerne l'ensemble du personnel & fait état des besoins en formation de l'année à venir & du bilan de l'année passée.

La DRH AMU sollicite également le laboratoire concernant les besoins en formation de son personnel affecté.

Très peu d'agents ont répondu au formulaire de recensement des besoins.

Jocelyne MARTINIERE-TESSON, COFO CNRS, profite de l'occasion qui lui est donnée pour annoncer :

* que ce PFU sera le dernier pour elle ;

* qu'elle souhaite passer la plume & la main dans les activités relevant du Conseil de Laboratoire.

Les 2 missions transversales assumées (*membre nommé du Conseil de Laboratoire depuis 2008 & COFO depuis 2010 au départ d'une Chargée de Communication en poste*) ont été confiées par Ariel MENDEZ, Directrice de 2008 à 2018. Elle les a acceptées avec plaisir car en cohérence avec sa mission principale RH. Les directions suivantes l'ont confortée dans ses missions.

➤ **Nathalie BESSET & le Conseil de Laboratoire la remercie pour le travail accompli.**

2.5 EXAMEN DES DEMANDES D'ASSOCIATION

Un récapitulatif des associations à examiner a été préparé par les RH :

Sur 4 nouvelles demandes, **3** ont reçu un **avis favorable**, **1** un **avis défavorable** (*Romain MORETTI*), ce dernier étant invité à tisser d'abord des liens consistants avec le LEST avant de solliciter une association.

➤ **Le Conseil de laboratoire valide donc les associations suivantes :**

*** Emilien JACOB (réfèrent.e scientifique : Vincent GROSSTEPHAN – à confirmer par l'intéressé)**

*** Florence LANZI (référente scientifique : Hélène BERKOWITZ)**

*** Betty Luz SALCEDO (référente scientifique : Delphine MERCIER)**

2.6 RETOURS SUR L'AG DU 19 NOVEMBRE 2025

Suite à l'AGE du 16 juin 2025 en présence du DRH & de la DGSA AMU & au Conseil de Laboratoire du 27 juin 2025, une médiation collective, a été décidée, ainsi que la tenue d'une autre AG avec les représentants des tutelles AMU et CNRS.

Christophe BARET précise qu'il n'a exercé aucun contrôle sur la médiation collective en cours, pilotée par Eléonore WILLIG, psychologue clinicienne du travail & médiatrice certifiée / CNAM PARIS du Cabinet INTERFACE, recommandé par la DRH AMU.

Des entretiens exploratoires d'une heure auprès de 25 agents ont été menés.

Les doctorants présents ont sondé leur catégorie et ont fait un retour très nuancé sur le travail de la médiatrice se questionnant sur le caractère impartial de sa démarche. Certains ont fait état de propos déplacés de la médiatrice à leur égard.

S'agissant de l'AG du 19 novembre, les conclusions figurent dans le compte-rendu élaboré & transmis par le DU le 27 novembre 2025.

3. GOUVERNANCE

3.1 RENOUVELLEMENT DE LA GOUVERNANCE & AVENIR DU LABORATOIRE

Christophe BARET informe le Conseil de Laboratoire qu'il mettra fin à son mandat de direction dans le courant 2026.

Dès janvier, il lancera un appel à candidatures qui sera suivi d'une AG de présentation des candidatures éventuelles & d'une élection potentielle en mars.

Suite à l'élection, il assumera une période de transition entre les 2 directions qui s'achèvera en juin.

En cas d'absence de candidat.e, il mettra un terme à son mandat le 30 août.

3.2 DEMISSIONS DU COMITE DE DIRECTION

Francesca PETRELLA & Ingrid TUCCI annoncent de leur côté leur démission du Comité de Direction.

Le Comité de Direction est de fait à recomposer.

En résumé, le laboratoire traverse une crise avec des tensions régulières depuis 3 ans, un désengagement de certains, une parole qui s'uniformise et se conformise, un collectif qui se réduit à peau de chagrin, etc.

Christophe BARET rappelle tous les avantages de notre laboratoire, un bâtiment CNRS, des moyens humains & financiers que beaucoup d'autres unités de recherche nous envient.

Il alerte sur les risques en tout genre dont celui de désuétisation en raison de la diminution du personnel chercheur.e.s.

4. QUESTIONS DIVERSES

4.1 « SECRET SANTA »

A l'approche des fêtes, les 2 représentants des doctorants, un peu embarrassés par l'atmosphère particulière de cette dernière séance de l'année, proposent d'organiser un « **secret santa** » **jeudi 18 décembre à midi** autour d'un moment convivial.

Cela consiste en un échange de petits présents anonymes (*objets d'occasion ou pas*). Chaque participant.e offrira un cadeau dont le nom lui sera attribué aléatoirement.

Christophe BARET n'y voit aucun inconvénient mais informe qu'il n'y aura pas de repas de Noël à l'initiative de la direction.

*Aucune autre question diverse n'étant soulevée,
la séance est levée à 17 H 30*

Prochain conseil de laboratoire : 2026

Christophe BARET
Directeur
LEST UMR 7317
