PROJET 41 21
ÉCOUTER POUR RÉUSSIR !

UNIVERSITÉ D'ÉTÉ 2026

Programme

L'ÉCOUTE AU CŒUR DU TRAVAIL : QUI PEUT ENCORE Y CROIRE ?

NOUS !

ET VOUS ?

C'est un fait : l'écoute des travailleurs améliore leurs conditions de travail, leur santé au travail et la performance des organisations.
Or, le constat demeure d'une culture managériale majoritairement verticale, qui réduit leur autonomie et dégrade leur santé.

Nous sommes des dirigeants, des partenaires sociaux, des managers, des préventeurs, des institutions...

ENGAGÉS DANS LE PROJET4121 POUR CHANGER ÇA !

PARLONS-EN !

Rejoignez-nous le 27 août pour :
- partager ce constat
- échanger avec celles et ceux qui s'engagent
- rencontrer des experts
- découvrir le Projet4121

ET REPARTEZ AVEC L'ENVIE DE REJOINDRE LE MOUVEMENT !

Réservation obligatoire via ce lien :

Université d'été le 27 août 2026 9 h – 18 h 30 à Marseille

PROJET 41 21
ÉCOUTER POUR RÉUSSIR !

PROJET 4121
ÉCOUTER POUR RÉUSSIR !

Université d'été
le 27 août 2026
9 h – 18 h 30
à Marseille

L'ÉCOUTE AU CŒUR DU TRAVAIL : QUI PEUT ENCORE Y CROIRE ?

NOUS !
ET VOUS ?

DÉROULEMENT DE LA JOURNÉE

9h : **Ouverture de l'université d'été** # **Vincent Baud**, Président Projet4121

9h30 - 11h : **L'écoute au cœur du travail : le BESOIN d'y croire**

Accessible aussi en distanciel

Animation : # **Amandine Born**, avec :
- # **Inspecteur Général des Affaires Sociales**, auteur du rapport *Pratiques managériales dans les entreprises et politiques sociales en France : les enseignements d'une comparaison internationale (Allemagne, Irlande, Italie, Suède) et de la recherche.*
- # **Michel Ledoux**, avocat, membre du comité d'évaluation Projet4121
- # **Mathilde Durie**, DG Norsys, Présidente du Centre des Jeunes Dirigeants, engagé dans le Projet4121
- # **Sylvain Bredin**, Président de Verre Solutions, engagé dans le Projet4121
- # **Un membre de CSE engagé** dans le Projet4121
- # **Claire Kam**, médecin collaborateur Santé au Travail 68, engagé dans le Projet4121

11h - 11h15 : **Le BILAN à DATE du Projet4121**

Accessible aussi en distanciel

Avec : # **Sandrine Plançon**, Référente des Référents Projet4121

11h15 - 16h : **ATELIERS PARTICIPATIFS**

2 ateliers au choix : de 11h30 à 13h et de 14h à 15h30, inscription obligatoire : places limitées

LES ATELIERS :

- # **Comment s'ENGAGER dans le Projet4121 ?**
- # **Comment AGIR ENSEMBLE sur les situations issues des écoutes Projet4121 ?**
- # **Comment ÉCOUTER les salariés quand on est leur manager ?**
- # **Comment PILOTER le Projet4121 avec les partenaires sociaux ?**
- # **Comment ÉVALUER les situations issues des écoutes Projet4121 ?**
- # **Qui écoute... les DIRIGEANTS ? L'offre co-développement Projet4121**

16h -16h20 : **Les premiers éléments de la recherche du Projet4121**

Accessible aussi en distanciel

- # **Blaise Barbance**, chercheur associé au LEST, membre du comité d'évaluation Projet4121
- # **Claudie Riberolles**, Docteur en sciences de gestion, Psychologue Sociale, du travail et des organisations, chercheuse au LEST
- # **Zilacene Dekli**, Maître de conférences en GRH, LEST
- # **François Maheu**, sociologue consultant, FMC

LEST
Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail

16h30 - 18h : **L'écoute au cœur du travail : les RAISONS d'y croire !**

Accessible aussi en distanciel

Animation : # **Amandine Born**, avec :
- # **Hervé Lanouzière**, IGAS, ancien directeur ANACT, membre du comité d'évaluation Projet4121
- # **Guillaume Bricout**, Directeur général Compositex, engagé dans le Projet4121
- # **Thibaut Fleury**, Directeur général EFFICIENCE Santé au travail, engagé dans le Projet4121
- # **Un manager de l'Etablissement Français du Sang**, engagé dans le Projet4121
- # **Un membre de CSE engagé** dans le Projet4121
- # **Gaëtan Vincent**, Référent Projet4121

18h - 18h30 : **Conclusion de l'université d'été** # **Vincent Baud**, Président Projet4121

 # Réservation obligatoire via ce lien :

 # Contact :
info@projet4121.org

19h30 - 00h
Notre soirée de fête du Projet4121...
les pieds dans l'eau !

Université Aix-Marseille
63 la canebière
13001 Marseille
Metro : Vieux Port/Noailles/ Gare St Charles

Conception graphique : www.filetgraff.com - Photos : agence SMALL PLANET & Freepik - Ne pas jeter sur le voie publique - Siret 92418048200011